

# 2011

## Calendrier des stages nationaux

### 1<sup>er</sup> semestre



# Calendrier 1<sup>er</sup> semestre 2011

Ce calendrier regroupe les dates des stages organisés à Paris au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2011.

L'afpols organise par ailleurs des stages en région. Ces stages, en fonction des accords passés avec les Associations régionales, font l'objet d'une diffusion particulière région par région. Cette liste peut être complétée tout au long de l'année en fonction des demandes des organismes.

Pour plus de renseignements, n'hésitez pas à nous contacter ou à contacter votre association régionale.

# Management et ressources humaines

## Environnement professionnel

Contact : Victoria ESTEBAN - 01 40 75 79 04

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
101	Habitat social : acteurs, métiers et enjeux	2			24•25				1 235 €
102	Demande de financements et gestion d'un projet européen	1		Stage programmé en fonction des demandes					600 €
103	Comprendre le montage d'opérations pour la gestion locative et patrimoniale	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 020 €
104	Renforcer l'efficacité de la fonction d'Administrateur d'un Office de l'Habitat	1						21 22	Tarif spécifique

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Management d'équipes et de projets

Contact : Victoria ESTEBAN - 01 40 75 79 04

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
111	Manager une équipe pour la première fois	3			7•9				1 735 €
112	Piloter l'activité et mobiliser sur des objectifs	3+3				4 au 6 +		6 au 8	3 270 €
113	Manager une équipe dans un contexte de changement	3	24 au 26						1 735 €
114	Management de projets en transversal	3					11 au 13		1 700 €
115	Les aspects ressources humaines de la fonction d'encadrement	3	19 au 21						1 700 €
116	Communication orale et prise de parole en public	3			16 au 18				1 700 €
117	Engager une démarche RSE, outils et méthodes	3		2 au 4					1 710 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Fonction ressources humaines

Contact : Victoria ESTEBAN - 01 40 75 79 04

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
121	Cycle métier : développement de la fonction ressources humaines / Bâtir et mettre en œuvre le plan de formation	3 à 9			16 au 18 +		18 au 20 +	22 au 24	Tarif spécifique
122	Prévenir les risques professionnels, cadre juridique et outils	2				12•13			1 220 €
123	Identifier et maîtriser les risques psychosociaux : outils et démarches	3	19 au 21					22 au 24	1 640 €
124	Optimiser ses entretiens de recrutement	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 140 €
125	Gestion des Ressources Humaines et dialogue social dans les offices publics de l'habitat	1 à 3		Stage programmé en fonction des demandes					Tarif spécifique
126	Construire une démarche compétences	3	25 au 27						1 640 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

# Développement durable

## Management

Contact : Victoria ESTEBAN - 01 40 75 79 04

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
117	Engager une démarche RSE, outils et méthodes	3		2 au 4					1 710 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Proximité

Contact : Catherine BOURDIN - 01 41 83 23 90

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
366	L'équipe de proximité, ambassadrice de la politique de développement durable	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 080 €
367	Conduire son logement			7•8					1 090 €
368	Maîtrise des consommations d'énergies	2				6•7			1 090 €
388	La gestion des déchets ménagers	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Gestion locative

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
448	Accompagner le locataire dans la maîtrise de ses dépenses énergétiques	2	27•28						1 180 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Patrimoine

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
501	Politique énergétique : plan climat et stratégie patrimoniale	1				4			600 €
512	Maintenance du patrimoine et développement durable	2		Stage programmé au second semestre					1 170 €
513	Energie et développement durable	2		Stage programmé au second semestre					1 160 €
514	Maintenance et évaluation des installations à énergie renouvelable	2			17•18				1 160 €
516	Gestion des exploitations de chauffage : des énergies fossiles aux énergies renouvelables	2						16•17	1 160 €
525	Pourquoi et comment la ventilation participe à la maîtrise de l'énergie	2			29•30				1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Maîtrise d'ouvrage

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
671	Les évolutions techniques du bâtiment face aux objectifs des Grenelle I et II	2			24•25				1 090 €
672	Le système de management de la qualité environnementale des bâtiments (SMO)	2			31 +	1 <sup>er</sup>			1 090 €
673	Enjeux opérationnels de la qualité environnementale	3					25 au 27		1 690 €
674	Éco-quartiers et démarche HQE® - aménagement	2					19•20		1 090 €
675	Réaliser une opération locative ou d'accession sociale dans un éco-quartier	2						16•17	1 090 €
676	Levier de financement du développement durable : labels et certifications	2					19•20		1 150 €
677	L'immobilier dit "HQE® " et "durable"	1		9					545 €
678	Conception de bâtiments en basse consommation d'énergie, vers le zéro énergie	2			21•22				1 090 €
679	De la RT 2005 à la RT 2012 en passant par la RT Existant	2		3•4					1 090 €
680	La réhabilitation des bâtiments existants : BBC, bâtiment basse consommation	2					30•31		1 140 €
681	Gestion et valorisation des eaux pluviales	2					16•17		1 160 €
682	Choisir les matériaux & équipements éco-durables de l'habitat pour la maîtrise des charges et une meilleure santé des occupants	3			28 au 30				1 690 €
683	Solaire thermique et production d'eau chaude sanitaire	2			17•18				1 090 €
684	Solaire photovoltaïque : production raccordée au réseau	2					11•12		1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Gestion de l'entreprise

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
801	L'achat public durable : prendre en compte l'environnement dans la commande publique de services et de fournitures	2							1 100 €
802	Développement durable et charges locatives	2							1 130 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

# Qualité

## Piloter la qualité

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
201	Choisir sa démarche qualité : les chartes, normes, référentiels au service de la stratégie d'un organisme	1		7					545 €
202	Professionaliser la fonction Qualité dans les organismes	3+3	24 au 26 +	9 au 11					3 260 €
203	Du résultat des enquêtes de satisfaction aux plans d'action	2			14•15				1 090 €
204	Animer la qualité de service au quotidien	3+2					2 au 4 + 30•31		2 730 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Méthodes et outils de la qualité

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
211	Mettre en place un dispositif d'écoute client	2			31+	1 <sup>er</sup>			1 090 €
212	Mettre en place des indicateurs et des tableaux de bord qualité	1				1 <sup>er</sup>			560 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

# Gestion de proximité

## Management des équipes de proximité

Contact : Catherine BOURDIN - 01 41 83 23 90

CODE	DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
301	Nouveau responsable d'agence décentralisée : nouvelles missions, nouvelles compétences	2+2		16•17 +	11•12			2 210 €
302	Manager l'équipe d'une agence décentralisée	2+2		31 +	1 <sup>er</sup> +		14•15	2 220 €
303	Animer une équipe terrain	3			6 au 8			1 750 €
304	Outils de management : les entretiens de face-à-face	2				30•31		1 090 €
305	Outils de management : l'entretien annuel d'évaluation	2					6•7	1 090 €
306	Outils de management : gestion des priorités, délégation, conduite de réunion	2				9•10		1 090 €
307	Le responsable de site, relais des projets de quartier	2		Stage programmé en fonction des demandes				1 090 €
308	Initier un projet de gestion de site	2		Stage programmé en fonction des demandes				1 070 €
309	Le diagnostic "en marchant" : première étape d'un projet adapté aux situations locales	1		Stage programmé en fonction des demandes				560 €
310	Prévenir et manager des situations difficiles	3		21 au 23				1 680 €
311	Organiser l'accueil de l'agence	2				9•10		1 090 €
312	Interventions du bailleur en matière de sécurité/tranquillité : rôles et limites	2					20•21	1 080 €
313	Le cadre juridique des discriminations : responsabilités des managers et des organismes	1		Stage programmé en fonction des demandes				570 €
314	Mener un plan de prévention des discriminations liées à l'origine	2+1		Stage programmé en fonction des demandes				1 670 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Connaissance des habitants

Contact : Catherine BOURDIN - 01 41 83 23 90

CODE	DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
321	Jeunes et personnel de proximité : renforcer le dialogue	2	7•8					1 120 €
322	Accompagner le vieillissement des locataires, monter des partenariats	2			4•5			1 120 €
323	Adapter son mode de communication aux spécificités de l'âge	2				12•13		1 120 €
324	Comprendre les cultures étrangères pour mieux communiquer	2					14•15	1 190 €
325	Communication interculturelle quotidienne	2					9•10	1 090 €
326	Troubles de santé mentale : adapter les réponses de terrain et l'accompagnement	2		17•18				1 220 €
327	Communication de terrain et troubles du comportement des habitants	2			14•15			1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Relations avec les habitants

Contact : Catherine BOURDIN - 01 41 83 23 90

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
331	La communication quotidienne avec les locataires	2						27•28	1 090 €
332	Professionaliser la fonction accueil	3					16 au 18		1 700 €
333	Animer des réunions avec les locataires	2		10•11					1 090 €
334	Impliquer des habitants dans des projets de quartier	2					5•6		1 090 €
335	La déontologie dans les pratiques quotidiennes	2			28•29				1 210 €
336	La gestion des conflits avec les locataires : savoir négocier	3			28 au 30				1 910 €
337	La démarche de médiation	3		Stage programmé au second semestre					1 840 €
338	Gestion des situations en site sensible	2+2		7•8 +			12•13		2 180 €
339	Gestion du stress dans les relations professionnelles	3				13 au 15			1 860 €
340	Les troubles de voisinage : les actions à mener	3			23 au 25				1 990 €
341	Manager la phase amiable des troubles de voisinage	2					12•13		1 080 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## La proximité relais de la gestion locative

Contact : Catherine BOURDIN - 01 41 83 23 90

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
351	Premier niveau de réponses en matière de gestion locative	3		Stage programmé en fonction des demandes					1 820 €
352	Les premières relances des impayés locatifs par le personnel de proximité	2				4•5			1 090 €
353	Perfectionnement aux écrits professionnels	2		Stage programmé au second semestre					1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Gestion technique et durable

Contact : Catherine BOURDIN - 01 41 83 23 90

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
361	Le bâti et les équipements communs et privatifs	3			14 au 16				1 790 €
362	Réalisation de menues réparations d'entretien courant	3		Stage programmé en fonction des demandes					1 640 €
363	Préparation à l'habilitation électrique HOB0	1						14	570 €
364	Observation quotidienne du patrimoine : outils et enjeux	2		Stage programmé au second semestre					1 190 €
365	Surveillance et contrôle des équipements de sécurité	2					16•17		1 090 €
366	L'équipe de proximité, ambassadeur de la politique de développement durable	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 080 €
367	Conduire son logement	2		7•8					1 090 €
368	Maîtrise des consommations d'énergies	2				6•7			1 090 €
369	Les réparations locatives : le partage des responsabilités	2			17•18				1 210 €
370	Diagnostiquer et améliorer le processus de traitement des réclamations	2				7•8			1 170 €
371	Les demandes d'interventions techniques	2					16•17		1 180 €
372	Conduire des entretiens de recueil des réclamations techniques	2					23•24		1 090 €
373	État des lieux : les techniques de constat	3			28 au 30				1 980 €
374	État des lieux : la visite-conseil et le chiffrage	3						15 au 17	1 980 €
375	La remise en état du logement dans le processus de relocation	2					23•24		1 210 €
376	Négocier, gérer et maîtriser son budget d'entretien	2		Stage programmé au second semestre					1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Propreté et entretien

Contact : Catherine BOURDIN - 01 41 83 23 90

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
381	Concevoir et animer un plan de nettoyage	3					18 au 20		1 640 €
382	Rédiger un cahier des charges entretien	2		Stage programmé au second semestre					1 170 €
383	Guide d'achat des fournitures et prestations de nettoyage	1						15	545 €
384	Contrôle des prestations de nettoyage	2			24•25				1 080 €
385	Nettoyage des parties communes et des abords d'immeubles	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 090 €
386	Techniques de remise en état des surfaces	2		Stage programmé au second semestre					1 090 €
387	Les risques liés à l'entretien courant	2				14•15			1 170 €
388	La gestion des déchets ménagers	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Gestion locative

### Politique commerciale

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
401	Commercialisation des logements. Gagner en performance !	3					18 au 20		1 640 €
402	L'entretien commercial	3			14 au 16				1 660 €
403	Relogement et rénovation urbaine	2					30•31		1 160 €
404	Mobilité et parcours résidentiels	1						1 <sup>er</sup>	570 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

### Attributions

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
411	Accompagner une politique d'attribution : méthodes et outils	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 150 €
412	Les règles d'attribution de logement	3	24 au 26			6 au 8			1 990 €
413	Réforme de l'enregistrement de la demande de logement	1		4			2		545 €
414	Gestion de la demande de logement et accueil du demandeur	3			28 au 30				1 635 €
415	Les procédures d'attribution des logements	3						20 au 22	1 930 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Réglementation

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
421	La réglementation de la gestion locative	4		8 au 11		5 au 8		7 au 10	2 520 €
422	Le cadre juridique de la prévention des discriminations en gestion locative	2					9•10		1 090 €
423	Aspects juridiques du logement des étrangers dans l'habitat social	2	27•28				26•27		1 150 €
424	Le contenu du contrat de location et la situation des bénéficiaires	3			16 au 18			21 au 23	1 920 €
425	Les aides au logement : APL ou AL	2					24•25		1 150 €
426	Le supplément de loyer de solidarité et les enquêtes annuelle et biennale	2		Stage programmé au second semestre					1 160 €
427	Les charges récupérables	3		1 <sup>er</sup> au 3		4 au 6		22 au 24	1 990 €
428	Les bases de la concertation locative	1			15				545 €
429	Contrat d'assurances et déclaration de sinistre	2					9•10		1 170 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Commerces et foyers

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ- 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
431	Les baux commerciaux : gestion et cession	3			16 au 18				1 860 €
432	Le contentieux des baux commerciaux et la sauvegarde des entreprises	2						23•24	1 160 €
433	Logements foyers : relations bailleurs-gestionnaires et élaboration des conventions	1		Stage programmé en fonction des demandes					600 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Gestion sociale

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
441	Vers des pratiques décloisonnées d'ingénierie sociale	2		7•8					1 090 €
442	Consolider les pratiques et les outils de la fonction sociale	3				4 au 6			1 640 €
443	Cycle de formation-action à destination des acteurs de la fonction sociale en organisme Hlm	8		Stage programmé en fonction des demandes					4 300 €
444	Revenus des locataires : minima sociaux et revenus de substitution au travail	2					19•20		1 180 €
445	Les dispositifs d'accès et de maintien dans le logement	3			14 au 16				1 730 €
446	Surendettement et procédures de rétablissement personnel	2	27•28						1 230 €
447	Le loca-pass : mécanismes de garantie et dispositifs proches	1		9					545 €
448	Accompagner le locataire dans la maîtrise de ses dépenses énergétiques	2	27•28						1 180 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Impayés

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
451	Prévention des expulsions et aide aux ménages en impayés	3		7 au 9					1 960 €
452	Négocier avec les locataires en impayés	3	12 au 14						1 960 €
453	Contentieux avec les "locataires en place"	2	24•25						1 220 €
454	Contentieux avec les "locataires partis"	2				11•12			1 220 €
455	Contentieux locatif : actualité et jurisprudence	1				13			600 €
456	Pratique des procédures civiles d'exécution	2		7•8					1 210 €
457	Représentation du bailleur devant les tribunaux	3					2 au 4		1 890 €
458	Tarifification des actes, rôle et fonction des huissiers de justice	2		10•11					1 210 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Patrimoine

### Optimisation de la gestion patrimoniale

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
501	Politique énergétique : plan climat et stratégie patrimoniale	1				4			600 €
502	Les nouveaux enjeux des plans stratégiques de patrimoine	1			21				610 €
503	Mise en place de l'entretien prévisionnel	2						23•24	1 160 €
504	Prévention des risques et sécurité du patrimoine : quelle organisation mettre en place ?	2			21•22				1 160 €
505	Le management technique d'un patrimoine immobilier	2						20•21	1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Maintenance

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
511	Organisation et contrôle de la maintenance	2					23•24		1 140 €
512	Maintenance du patrimoine et développement durable	2		Stage programmé au second semestre					1 170 €
513	Energie et développement durable	2		Stage programmé au second semestre					1 160 €
514	Maintenance et évaluation des installations à énergie renouvelable	2			17•18				1 160 €
515	Contrats de prestations de maintenance : passation, renouvellement et clauses essentielles	3			23 au 25				1 780 €
516	Gestion des exploitations de chauffage : des énergies fossiles aux énergies renouvelables	2						16•17	1 160 €
517	La gestion d'un parc ascenseurs	2					26•27		1 160 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Techniques du bâtiment

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
521	Diagnostics et pathologies du bâtiment	3+3			Stage programmé au second semestre				3 100 €
522	Pathologie du bâtiment : gros œuvre, façades, couverture, terrasses	2+2			14•15 +	4•5			2 390 €
523	Le second œuvre et les équipements : construction, pathologies, prévention	2+2					23•24 +	20•21	2 390 €
524	Condensations, infiltrations et pathologie hygrothermique	2					9•10		1 160 €
525	Pourquoi et comment la ventilation participe à la maîtrise de l'énergie	2			29•30				1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Sécurité du patrimoine

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
531	Les normes de sécurité dans les petits travaux de réhabilitation et les remises en état des logements	2	31 +	1 <sup>er</sup>					1 160 €
532	Sécurité incendie : risques, prévention, contrôles obligatoires et responsabilité pénale	3					16 au 18		1 800 €
533	Surveillance du patrimoine : prévention des risques et contrôles obligatoires	2			24•25				1 180 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Maîtrise d'ouvrage

### Ville et territoires

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
601	Comment mieux se positionner dans les politiques locales de l'habitat à travers les outils PLH et PDH ?	1			21				570 €
602	Les marchés locaux de l'habitat : connaître et comprendre pour mieux positionner son patrimoine	1			22				570 €
603	La prise en compte de la sûreté dans les projets d'urbanisme, d'architecture et de maîtrise d'ouvrage	1			16				570 €
604	Monter et conduire une opération d'aménagement	2+2+2				7•8 +	9•10 +	6•7	3 330 €
605	Choisir la bonne procédure pour une opération d'aménagement	2		7-8					1 090 €
606	Maîtriser le bilan financier du lotissement (montage de bilan, taxes, ventes)	2			31 +	1 <sup>er</sup>			1 090 €
607	Maîtriser le bilan financier de ZAC	2					23•24		1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Montage d'opérations

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
611	Professionaliser les nouveaux chargés d'opérations	27			Dates sur demande				11 400 €
612	La gestion de projet appliquée aux opérations de construction	2+2					9•10 +	9•10	2 300 €
613	Les choix d'architecture du maître d'ouvrage	2		7•8					1 170 €
614	Monter une opération de rénovation urbaine	2			14•15				1 170 €
615	Monter une opération de logements locatifs neufs	3			23 au 25				2 030 €
616	La VEFA au service de l'investissement locatif (aspects juridiques)	2			21•22				1 170 €
617	Monter une opération de réhabilitation	3			14 au 16				2 030 €
618	La concertation avec les locataires dans le cadre des opérations de réhabilitation	1			25				545 €
619	Monter une opération en acquisition amélioration	2					23•24		1 170 €
620	Résidences sociales, maisons relais... : des projets en partenariat avec les associations gestionnaires	2			14•15				1 170 €
621	Les résidences spécifiques	2					12•13		1 160 €
622	Établissements pour personnes âgées : du projet à la réalisation	2			28•29				1 170 €
623	Adapter le patrimoine locatif aux handicaps de la population âgée	2			17•18				1 170 €
624	Accessibilité du cadre bâti et prise en compte du handicap par les organismes de logement social	2			17•18				1 170 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Techniques et méthodes

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
631	Stratégie foncière pour la maîtrise d'ouvrage	2					26•27		1 090 €
632	Monter une opération d'acquisition foncière, déterminer le prix par le bilan à rebours	2						6•7	1 170 €
633	Élaborer le programme de l'opération	2					19•20		1 170 €
634	Les composantes du financement et le montage financier d'une opération locative neuve	2+2	20-21+	10•11					2 670 €
635	Optimiser les outils d'analyse de l'équilibre d'opération	2			28•29				1 170 €
636	Maîtrise d'ouvrage : assistance opérationnelle et secrétariat technique	4			21 au 24				2 470 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Chantiers

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
641	Préparer et suivre le chantier	3			16 au 18				1 920 €
642	La phase finale de chantier	2				4•5			1 170 €
643	De la maîtrise d'ouvrage à la gestion : savoir passer le relais	2					12•13		1 170 €
644	Prévention et traitement des contentieux en cours de chantier	2			31 +	1 <sup>er</sup>			1 170 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Réglementation

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
651	La réglementation de la Maîtrise d'Ouvrage	3+3			16 au 18 +	11 au 13			3 350 €
652	Les autorisations d'urbanisme	1					13		570 €
653	La sauvegarde des entreprises en difficulté	1			Stage programmé en fonction des demandes				570 €
654	Loi MOP et maîtrise d'œuvre : missions, contrats, rémunération	1			15				570 €
655	Passation et exécution des marchés publics de travaux	2			21•22				1 170 €
656	Marchés à bons de commande et accords-cadres	1				7			570 €
657	Les clauses sociales dans les marchés publics	1				8			570 €
658	Les marchés de travaux, fournitures et services des sociétés	2				4•5			1 170 €
659	Rédiger la partie administrative des DCE des opérations de travaux : maîtriser le nouveau CCAG travaux et la norme NFP 03 001	2					9•10		1 090 €
660	Rédiger les marchés de prestations intellectuelles et les dossiers de concours de maîtrise d'œuvre : maîtriser le nouveau CCAG PI	1					11		545 €
661	L'assurance construction	3			23 au 25				1 730 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Qualité environnementale

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
671	Les évolutions techniques du bâtiment face aux objectifs des Grenelle I et II	2			24•25				1 090 €
672	Le système de management de la qualité environnementale des bâtiments (SMO)	2			31 +	1 <sup>er</sup>			1 090 €
673	Enjeux opérationnels de la qualité environnementale	3					25 au 27		1 690 €
674	Éco-quartiers et démarche HQE® - aménagement	2					19•20		1 090 €
675	Réaliser une opération locative ou d'accession sociale dans un éco-quartier	2						16•17	1 090 €
676	Levier de financement du développement durable : labels et certifications	2					19•20		1 150 €
677	L'immobilier dit "HQE® " et "durable"	1		9					545 €
678	Conception de bâtiments en basse consommation d'énergie, vers le zéro énergie	2			21•22				1 090 €
679	De la RT 2005 à la RT 2012 en passant par la RT Existant	2		3•4					1 090 €
680	La réhabilitation des bâtiments existants : BBC, bâtiment basse consommation	2					30•31		1 140 €
681	Gestion et valorisation des eaux pluviales	2					16•17		1 160 €
682	Choisir les matériaux & équipements éco-durables de l'habitat pour la maîtrise des charges et une meilleure santé des occupants	3			28 au 30				1 690 €
683	Solaire thermique et production d'eau chaude sanitaire	2			17•18				1 090 €
684	Solaire photovoltaïque : production raccordée au réseau	2					11•12		1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

# Accession, vente et gestion de copropriétés

## Accession à la propriété

Contact : France BOICHOT - 01 40 75 79 18

CODE	DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
701	Réaliser une étude de micro-marché	2	27•28					1 150 €
702	Montage et développement de programmes immobiliers en accession à la propriété	2+2		10•11 +	14•15			2 160 €
703	Vendre un programme immobilier neuf en accession sociale à la propriété	2+2			31 +	1 <sup>er</sup> +	9•10	2 160 €
704	Comment optimiser le plan de financement de l'acquéreur	2				30•31		1 200 €
705	La VEFA au service de l'accession (aspects juridiques)	2			14•15			1 150 €
706	Les outils de portage en accession à la propriété	2				18•19		1 150 €
707	Vendre en situation difficile	2				17•18		1 150 €
708	Réclamations et gestion de conflit en accession à la propriété	2				23•24		1 290 €
709	Aspects juridiques de la location-accession en PSLA	2		Stage programmé au second semestre				1 150 €
710	Aspects pratiques de la location-accession en PSLA : échanges d'expériences	1		Stage programmé au second semestre				580 €
711	Montage et commercialisation d'opérations dans le cadre des différents dispositifs de l'accession sociale : location-accession, dispositifs Anru	2					9•10	1 150 €
712	L'organisation future des biens construits ou achetés	2					14•15	1 130 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Vente du patrimoine

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE	DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
721	Monter un plan de vente de logements sociaux	2					23•24	1 150 €
722	Maîtriser son argumentaire commercial pour réussir les ventes	2			14•15			1 150 €
723	Le cadre juridique de la vente Hlm	2		7•8				1 160 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Gestion de copropriétés

Contact : Véronique MORELON - 01 40 75 79 06

CODE	DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
731	Les bases du fonctionnement de la copropriété	3		29 au 31				2 030 €
732	Préparer le passage en copropriété : cadre réglementaire et démarche	2		10•11				1 170 €
733	Les assemblées générales de copropriété	2	27•28					1 170 €
734	Les travaux en copropriété : rôles et responsabilités syndic Hlm	2	31 +	1 <sup>er</sup>				1 170 €
735	Recouvrement des charges en copropriété	2					28•29	1 170 €
736	La gestion comptable et financière des copropriétés	2			7•8			1 170 €
737	Copropriétés : actualités juridiques et pratiques	2		Stage programmé au second semestre				1 170 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

# Gestion de l'entreprise

## Développement durable

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
801	L'achat public durable : prendre en compte l'environnement dans la commande publique de services et de fournitures	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 100 €
802	Développement durable et charges locatives	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 130 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Pilotage économique de l'entreprise

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
811	Les concepts financiers indispensables à la fonction d'encadrement	2		9•10					1 150 €
812	Stratégie financière et arbitrages patrimoniaux	2+2				4•5 +	5•6		2 360 €
813	La gestion prévisionnelle	2						16•17	1 190 €
814	Le tableau de bord : un outil essentiel pour les organismes	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 170 €
815	Perfectionner et piloter le contrôle interne	2		Stage programmé au second semestre					1 150 €
816	Construire, présenter, suivre un budget	2				5•6			1 150 €
817	Gérer la dette	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 150 €
818	Maîtriser et optimiser la gestion de la trésorerie	2					26•27		1 150 €
819	Optimisation financière et connaissance des marchés bancaires	2		Stage programmé en fonction des demandes					1 090 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## Missions comptables

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
821	Passage à la comptabilité commerciale	2		Stage programmé au second semestre					1 170 €
822	Les bases et la pratique de la comptabilité générale	3		8 au 10					1 790 €
823	La comptabilité de la gestion locative	2			15•16				1 170 €
824	La gestion comptable du patrimoine locatif	3	18 au 20						1 790 €
825	Spécificités comptables, financières et fiscales de l'accession	2			24•25				1 170 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## De la comptabilité à la finance

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
831	Fiabiliser l'élaboration de l'annexe	3	26 au 28						1 820 €
832	La pratique et l'analyse des fiches de situation financière et comptable	2			22 - 23				1 190 €
833	L'analyse financière des organismes locatifs	2		Stage programmé au second semestre					1 190 €
834	Dossier Individuel de Situation des ESH (DIS) : renseigner l'enquête annuelle	1					24		360 €* <sup>*</sup>
835	Dossier Individuel Prévisionnel des ESH (DIP) : répondre à l'enquête "éléments prévisionnels"	1		Stage programmé au second semestre					360 €* <sup>*</sup>

\* après prise en charge partielle par la Fédération

Prix nets de taxes, déjeuners compris

## La fiscalité de l'immobilier

Contact : Véronique ROUCHOSSÉ - 01 40 75 79 08

CODE		DURÉE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	PRIX
841	Impôt sur les sociétés et impositions annexes	2			14•15				1 210 €
842	La gestion de la TVA en organisme Hlm	2					5•6		1 210 €
843	Fiscalité immobilière approfondie : opérations mixtes et montages complexes	1		1 <sup>er</sup>					600 €
844	Optimiser la gestion de la taxe foncière	2						23•24	1 210 €

Prix nets de taxes, déjeuners compris

# S'inscrire à un stage

## ◆ RENSEIGNEMENTS

Pour tout renseignement concernant le stage de votre choix, appelez l'assistante dont les coordonnées figurent sur la fiche de présentation.

## ◆ INSCRIPTIONS

Utilisez un **bulletin d'inscription**  
(vous pouvez vous en procurer en appelant l'afpols)

Précisez le **titre** du stage et son **code**,  
la **date** de la session,

le **nom**, le **prénom** et la **fonction** du participant

Vous pouvez également vous inscrire via internet : <http://www.afpols.fr>

Vous devez disposer pour cela d'un code d'accès que nous vous adresserons sur demande écrite.  
Les inscriptions par téléphone ou par fax sont **à confirmer par courrier dans les 48 heures**.

La participation aux stages est réservée aux membres de l'Association. Une cotisation annuelle est facturée à l'organisme avec le premier stage de l'année (réglementation des associations loi 1901).

**En cas d'empêchement**, merci de nous prévenir le plus tôt possible et **au moins 15 jours** avant la date de démarrage de stage.

## ◆ ANNULATION

En cas d'**annulation tardive** (moins de 15 jours avant le stage) ou en cas d'**abandon** en cours de formation, les frais dépensés ou engagés par l'afpols du fait de cette annulation ou de cet abandon seront facturés.

## ◆ OBJECTIFS DE FORMATION

L'accusé de réception de votre inscription est accompagné d'un formulaire "objectifs de formation des participants". Ce formulaire est indispensable à l'ajustement pédagogique de la progression du stage. En nous le retournant complété, vous contribuerez à améliorer la qualité des stages.

## ◆ MODALITÉS PRATIQUES

Environ un mois avant la formation, vous recevrez un **dossier** contenant :

- la convention de formation dont un exemplaire est à nous retourner signé
- un rappel du programme
- les indications pratiques pour se rendre sur le lieu du stage
- une liste d'hôtels.

Sauf indications contraires, les stages débutent le 1<sup>er</sup> jour à 9h30 (9h00 les jours suivants) et se terminent à 17h30.

Pour faciliter les échanges informels entre les participants, les **déjeuners** sont pris en **commun et offerts par l'afpols**.



association pour la formation professionnelle continue des organismes de logement social  
2, rue Lord Byron - 75008 Paris - Télécopie 01 40 75 04 21  
[www.afpols.fr](http://www.afpols.fr)